

ACCOUNTANCY · TAX · ADVISORY

Jaarverslag 2022



Now, for tomorrow



Inhoudsopgave

Bestuursverslag over 2022	4
Bericht van de Raad van Commissarissen	16
Geconsolideerde jaarrekening	
Geconsolideerde balans per 31 december 2022	20
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2022	22
Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2022	24
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening	26
Grondslagen voor waardering van activa en passiva	28
Grondslagen voor de bepaling van het resultaat	31
Grondslagen voor het kasstroomoverzicht	32
Toelichting op de geconsolideerde balans	34
Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening	44
Enkelvoudige jaarrekening	
Enkelvoudige balans per 31 december 2022	50
Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2022	52
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening	53
Toelichting op de enkelvoudige balans	54
Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening	58
Overige gegevens	
a. Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	60
b. Nevenvestigingen	60
c. Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	60



Bestuursverslag over 2022

We kijken terug op een succesvol jaar. In 2022 groeide Baker Tilly in omzet en medewerkers. We werkten aan productverbreding en zetten nog meer in op het vinden en aan ons binden van talent. De coronamaatregelen liepen ten einde, maar de oorlog in Oekraïne en de daaropvolgende inflatie brachten veel economische onzekerheid teweeg. Als organisatie bleef Baker Tilly desondanks vast op koers.

Klanten ontzorgen

Baker Tilly wil klanten zo veel mogelijk ontzorgen. Wij bedienen hen als 'onestopshop' zo breed mogelijk. De omzetgroei lag in 2022 vooral in onze adviesactiviteiten. Dit bewijst dat onze focus op customer intimacy en productverbreding zijn vruchten afwerpt. Vanwege het gebrek aan auditkantoren is er veel vraag naar controledienstverlening. Wie dat wil, kan makkelijk een audit only-kantoor worden. Baker Tilly kiest er echter bewust voor een brede dienstverlener te blijven. In onze klantenportefeuille ligt de focus op mkb-bedrijven en organisaties in de publieke sector die voor al hun vragen en behoeften bij ons terecht kunnen.

Focus op kwaliteit

Trots zijn we op onze groei in kwaliteit. Sinds de overstap naar een matrixorganisatie in 2020 zijn de werkzaamheden van onze regionale vestigingen onderverdeeld in diverse servicelijnen, waaronder Audit, MKB A&A, Fiscaal en Advisory. Dit zorgt voor een meer centraal aangestuurde kwaliteitsbewaking, ook heeft de matrixorganisatie de doorgroeimogelijkheden van medewerkers vergroot. De klant merkt het positieve effect van de matrixorganisatie onder meer aan nieuwe vormen van dienstverlening en innovaties, die sneller dan in het verleden tot wasdom komen.

Sustainability

Een goed voorbeeld daarvan is onze ESG-advisering. ESG staat voor 'environmental, social & governance'. Om toekomstbestendig en relevant te zijn én om impact te (blijven) maken, moeten bedrijven duurzaam en maatschappelijk verantwoord opereren. Wij zien het

als onze taak om onze klanten hier voldoende op te attenderen en daarbij te ondersteunen. In 2022 lanceerden we maar liefst vijf ESG-producten. De snelheid waarmee we onze advisering hierop konden aanpassen, is onder meer te danken aan een herijking van onze product-dienstcatalogus (PDC). Het opnieuw tegen het licht houden van al onze producten en diensten – en ook de klantvraag onder de loep te nemen – maakt dat we in 2022 sneller hebben kunnen inspelen op behoeften in de markt. Het Bestuur ziet voor de organisatie een voorbeeldfunctie weggelegd op het gebied van rapportage en sturing.

Diversiteit en inclusie

Baker Tilly wil een inclusieve organisatie zijn. Dit leidde onder meer tot een kritische blik op ons aannamebeleid, waarbij nu met een bredere blik naar kandidaten wordt gekeken. We ondertekenden daartoe het convenant Diversiteit en Inclusie Accountantskantoren, een initiatief van de NBA waarmee de sector zich committeert aan diversiteit en inclusie, en hieraan meetbare doelen verbindt. Intussen blijft het aantal vrouwen in de organisatie toenemen. De verhouding mannen-vrouwen ligt nu op ongeveer 60-40 procent. Bij functies op managementniveau blijft de diversiteit nog achter, maar er zijn wel positieve ontwikkelingen. Zo zijn er – van de tien nieuwe partners per 1 januari 2023 – vier vrouw. En onze Raad van Commissarissen bestaat sinds de komst van Daniëlle Schuur in 2022 voor twee derde uit vrouwen, uniek binnen de sector. Dat is bij de Raad van Bestuur echter nog niet gelukt. Bij de geplande bestuurswissel eind 2023 is het streven een vrouw toe te voegen aan de Raad van Bestuur, zodat ook deze een meer diverse samenstelling krijgt.

Aantrekkelijke werkgever

Medewerkers vinden ontwikkelkansen in een baan het allerbelangrijkst. Ook inspirerend leiderschap blijkt een factor bij het binden van personeel. We vinden het belangrijk dat onze managers hun medewerkers elke dag opnieuw weten te motiveren. Samen met Nyenrode Business Universiteit ontwikkelden wij voor onze leidinggevenden een Executive Learning-programma, dat in 2022 startte en doorloopt in 2023.

Salariëring is ook een aandachtspunt. Afgelopen jaar gaven we onze medewerkers een algemene bonus ter compensatie van de sterk gestegen kosten van levensonderhoud. Daarbovenop voerden we tussentijds een loonsverhoging van acht procent door, aanzienlijk hoger dan het gemiddelde in onze branche. Door de verhoging te maximaleren, kregen medewerkers die lager in het functiegebouw zitten er verhoudingsgewijs het meeste bij. De stijgende kosten als gevolg van de inflatie hebben ook geleid tot een tussentijdse tariefsverhoging. Vrijwel alle klanten hadden hiervoor begrip.

Verdere mijlpalen

In 2022 rondde we het project af waarbij al onze functies zijn ingedeeld volgens de Hay-systematiek. Er zijn nu zestien 'functiefamilies', wat de herkenbaarheid van baanprofielen voor medewerkers vergroot en waarmee zij makkelijker een eigen loopbaan- en doorgroeiplan kunnen maken. Ook richtten we onze nieuwe Learning & Development-afdeling verder in: als een trainingscentrum dat – anders dan in het verleden – niet alleen op vaktechniek gericht is, maar ook op persoonlijke groei. Een mooie mijlpaal was de introductie van BeBright, ons nieuwe Learning Management Systeem. Een platform waarop een breed aanbod van trainingen te vinden is waarmee collega's zelf de regie hebben over hun leer- en ontwikkelactiviteiten.

Op het gebied van technische innovatie zien we de opkomst van datatechnieken en algoritmen, die in de audit veel handwerk overbodig maken. Algoritmen passen we ook toe in het onderscheiden van klanten die goed bij ons passen. Tot slot is vermeldenswaardig dat beroepsorganisatie NBA 29 klantdossiers beoordeelde en Baker Tilly daar met vlag en wimpel uit naar voren kwam. Het bewijst dat onze bedrijfsvoering solide en integer is.

In 2022 is als onderdeel van de groeiambitie de eerste acquisitie afgerond. Rikst accountants is per 1 januari 2023 onderdeel geworden van onze vestiging in Groningen.

Wij verwelkomen de nieuwe medewerkers en de klanten van Rikst en kijken uit naar een succesvolle gezamenlijke toekomst.

Missie, visie, doelstellingen

Wij stellen onze klanten in staat nu en in de toekomst succesvol te zijn, door vanuit een persoonlijke relatie bij te dragen aan het oplossen van hun financiële en daaraan gerelateerde vraagstukken, op een maatschappelijk verantwoorde wijze.

Visie

Bovenstaande missie vertalen we naar onze bijdrage aan:

- **De maatschappij.** We zijn ons doorlopend bewust van de maatschappelijke dynamiek waarin wij en onze klanten zich bevinden en hebben daar oog voor.
- **De klant.** We zijn een betrouwbare adviseur die klanten en hun organisatie door en door kent, dicht bij hen staat en hen uitdaagt. Ook weten we helder te formuleren welke vragen er bij onze klanten leven en hoe deze in de relevant maatschappelijke ontwikkelingen geplaatst moeten worden. Met topkwaliteit dienstverlening dragen we bij aan duurzame ontwikkeling en succes van hun organisatie.
- **Onze professionals** werken intrinsiek gemotiveerd en vanuit lokaal perspectief, dicht bij hun klanten. Ze bouwen en koesteren een vertrouwenwekkende relatie, delen kennis en ervaringen landelijk, en zijn aangesloten op ons internationale netwerk. Ze investeren dagelijks in zichzelf om altijd optimale kwaliteit te kunnen bieden en zichzelf continu te ontwikkelen.

Doelstellingen

De doelstelling die Baker Tilly zichzelf heeft gesteld zijn:

- **Dienstverlening: professionaliteit en kwaliteit** Professionaliteit en kwaliteit staan voorop, passend binnen de maatschappelijke functie en de geleverde dienstverlening.
- **Mensen: talentontwikkeling en tevreden medewerkers** Onze mensen bepalen onze identiteit en het succes van de organisatie. We investeren in talentwerving- en ontwikkeling en tevreden medewerkers als pijlers van goed werkgeverschap.

- **Bedrijfsvoering: financieel gezond en wendbaar**
Voldoende rendement zien we als basisvoorwaarde voor gezond ondernemerschap. Bovendien zijn we een lenige en lerende organisatie waar disciplines samenwerken, kennis gedeeld wordt en klanten breed bediend worden. We staan altijd open voor nieuwe initiatieven en ideeën.
- **Klant en markt: een sterk merk met commerciële slagkracht**
We weten wat wel en wat niet bij ons past. Met onze merkwaarden maken we duidelijk waar Baker Tilly voor staat en geven we aan hoe wij de dingen doen. Dat is belangrijk voor onze klanten, de maatschappij en onze medewerkers. Daarnaast is commerciële vaardigheid van belang om te kunnen groeien en om voldoende kritische massa te hebben en houden om kwalitatief hoogstaand werk af te leveren

Kernactiviteiten

Baker Tilly is een landelijke accountants- en (belasting) adviesorganisatie met een omzet van € 115 miljoen in 2022. Bijna 900 professionals delen dagelijks vanuit 13 vestigingen hun eigen wijsheid met klanten. Dit zijn grotere nationale - en internationale mkb-(familie)-bedrijven, woningcorporaties en organisaties in de publieke sector. Met ons brede palet aan diensten streven we naar hoogwaardige advisering. Baker Tilly is onafhankelijk lid van Baker Tilly International: een netwerk van gelijkgestemde organisaties dat tot de top tien van de accountancysector wereldwijd behoort. Bij de 123 lidfirma's in meer dan 148 landen werken ruim 39.000 professionals. De gezamenlijke omzet in 2022 bedroeg 4,7 miljard dollar.

Risicomanagement en risicobeheersing

Binnen Baker Tilly hebben we vanuit twee invalshoeken aandacht voor risicomanagement en de bijbehorende risicobeheersing. Enerzijds gaat het over operationele risico's die ons als organisatie direct of indirect raken; anderzijds gaat het over de risico's die zich kunnen voordoen in de dienstverlening aan onze klanten. In het laatste geval gaat het feitelijk om de kwaliteit van onze dienstverlening.

Systematische IntegriteitsRisicoAnalyse

Zowel de operationele risico's als kwaliteitsrisico's komen samen in de Systematische Integriteits-RisicoAnalyse (SIRA). Deze analyse geeft ons

inzicht in integriteitsrisico's en de beheersing daarvan. Het gaat hierbij om risico's die in beeld moeten zijn voor een integere en beheerste bedrijfsvoering. De beheersmaatregelen die de risico's mitigeren zijn ook in de SIRA opgenomen.

Het hanteren van SIRA is een basisvoorwaarde voor ons om te kunnen opereren als een professionele organisatie en te voldoen aan wat toezichthouders van ons verwachten.

Belangrijke aandachtsgebieden in SIRA zijn:

- (Schijn) van belangenverstremgeling
- Fraude/corruptie
- Fiscale integriteitsrisico's
- Maatschappelijk onbetamelijk gedrag
- Omzeilen en/of overtreden van (sanctie)wet- en regelgeving
- Witwassen en terrorismefinanciering

Kwaliteitshandboek

De operationele risico's en kwaliteitsrisico's komen ook bij elkaar in het Kwaliteitshandboek (BsmarT) en op het intranet (BThuis). In het kwaliteitshandboek en BThuis zijn het beleid en procedures opgenomen die iedere medewerker richting of instructie geven over hoe wij ons gedragen en onze werkzaamheden uitvoeren.

In het Kwaliteitshandboek is ook vastgelegd hoe wij voldoen aan de geldende wet- en regelgeving. Waar nodig wordt onderscheid gemaakt tussen onderdelen die voor iedereen van toepassing zijn en relevant voor een specifieke beroepsgroep. Voorbeelden van beleidstukken zijn:

- Operationeel: privacy, informatiebeveiliging, procuratie
- Kwaliteit: consultaties, accreditatie, klant- en opdracht acceptatie en -continuatie

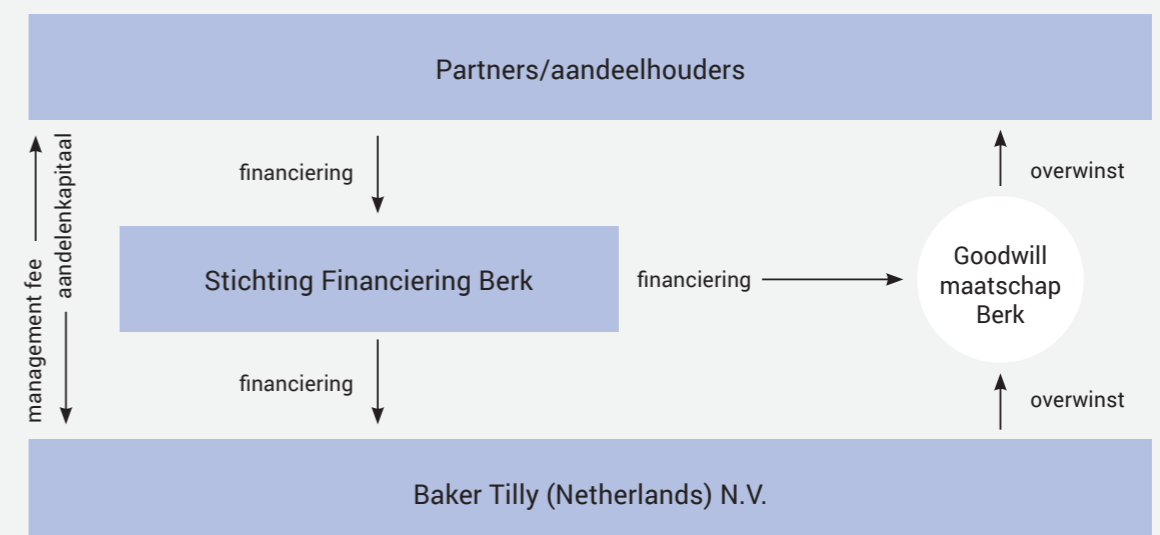
Risicobeheersing

Om de kwaliteitsrisico's te beheersen, hanteren we het Three Lines of Defense-model (3LoD). Deze manier van (samen)werken volgens dit model versterkt de kwaliteitsgerichte cultuur en stimuleert bij medewerkers het verantwoordelijkheidsgevoel ten aanzien van kwaliteitseisen, risico's en interne beheersing.

Onze locaties binnen Nederland



Juridische structuur



De toepassing van het 3LoD-model binnen Baker Tilly is als volgt ingericht:

1. First line of defense

In de eerste lijn zijn onze primaire processen georganiseerd waarvoor onze professionals verantwoordelijk zijn. Hierin worden ze ondersteund door de kwaliteitsmanagers in de regio en onze Bureaus Vaktechniek.

2. Second line of defense

De tweede lijn wordt gevormd door de afdeling Risk & Compliance. Deze afdeling ondersteunt, adviseert, coördineert en bewaakt of de eerste lijn (lijnmanagement) de verantwoordelijkheden neemt en deze uitvoert op de afgesproken manier.

3. Third line of defense

De derde lijn controleert door middel van een interne audit op objectieve en onafhankelijke wijze of de eerste en tweede lijn soepel samenwerken en benoemt eventuele verbetermogelijkheden. Deze functie wordt op projectbasis ingevuld en staat los van de andere organisatieonderdelen.

Het 3LoD is primair gericht op de kwaliteit van onze dienstverlening. Er is ook aandacht voor de operationele risico's, maar die worden met name beheerst door een planning & control-cyclus, bestaand uit diverse rapportages en sturingsvariabelen (KPI's). Deze rapportages en KPI's worden periodiek besproken met diverse organen in de organisatie (Raad van Commissarissen, Raad van Bestuur, Prestatieverantwoordelijke Eenheden, servicelijnen, het Business Support Center, en de afdeling Vaktechniek-Risk-Compliance).

Frauderisico's

Een bijzondere categorie betreft de frauderisico's. Fraude is een actueel thema voor onze klanten én voor onszelf. Hoewel dit een impliciet onderdeel is van de interne beheersing, besteden we hier nu explicieter aandacht aan.

We werken aan een intern Fraudepanel (realisatie in 2023). Dat panel zal niet alleen vraagstukken en situaties bij klanten adresseren, maar wordt ook ingezet om interne fraudesignalen te duiden. In welke mate derden worden ingezet bij het onderzoeken van fraudesignalen is afhankelijk van de aard en mogelijke omvang en/of impact.

We hebben fraude niet alleen verankerd in SIRA, maar daarnaast ook een frauderisicoanalyse opgesteld. Met behulp van deze analyse beoordelen we voor de belangrijkste frauderisico's of de mitigerende maatregelen toereikend zijn om dit risico tot een aanvaardbaar niveau terug te brengen.

Fraudesignalen kunnen ontdekt worden als onderdeel van de interne beheersingsmaatregelen of via meldingen door medewerkers of derden, al dan niet via de Klokkeluidersregeling. In de Klokkeluidersregeling staat beschreven hoe een onregelmatigheid of misstand kan worden gemeld en hoe deze vervolgens wordt behandeld. Ook is er sprake van Voorvallenmanagement, dat meer dan alleen onregelmatigheden/misstanden adresseert.

Intern zijn preventieve maatregelen ingericht om fraude te voorkomen. Naast de gebruikelijke waarborgen in de administratieve organisatie en interne beheersing (zoals het vierogenprincipe), hebben we structureel aandacht voor gedrag en cultuur. Denk aan de 'tone at the top' en het open gesprek. Ook zijn er repressieve maatregelen om achteraf signalen van mogelijke onregelmatigheden te ontdekken. Dit gebeurt onder meer door beoordelingen van afwijkingen en KPI-analyses.

Dankzij de gelaagdheid en matrixstructuur van onze organisatie kunnen de maatregelen eenvoudig ingericht en in stand gehouden worden. Voor de frauderisico's in de dienstverlening aan onze klanten worden interne fraudespecialisten opgeleid die de professionals kunnen ondersteunen.

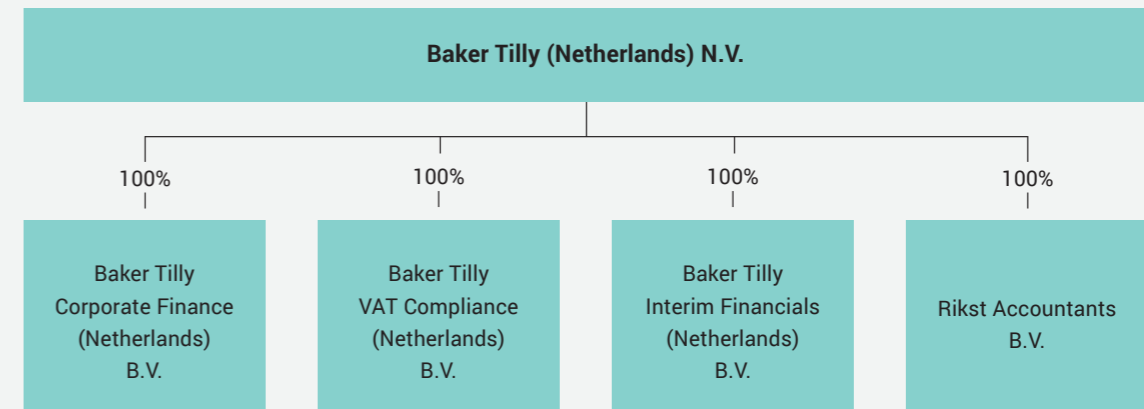
Specifieke risico's

Enkele risico's die een grote impact hebben op onze activiteiten:

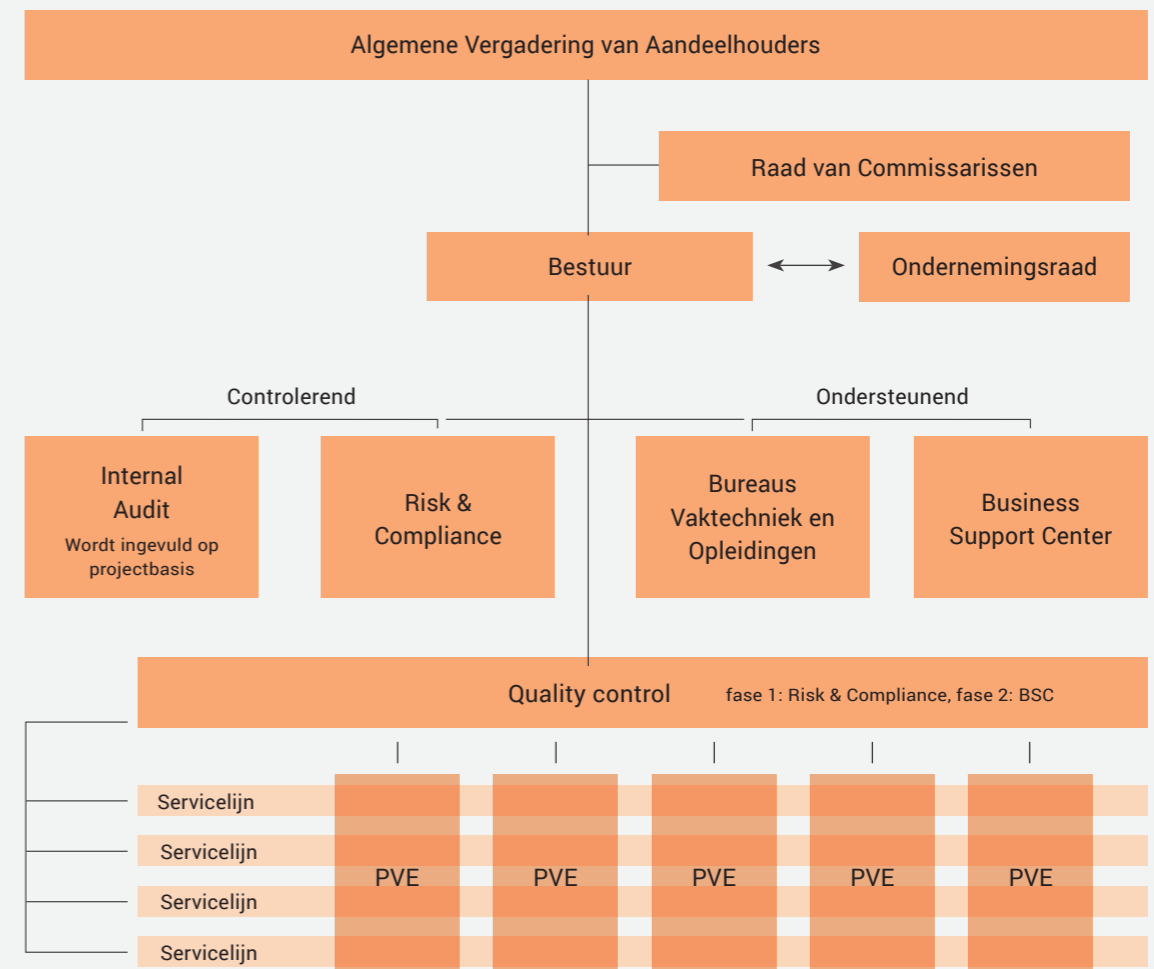
→ Klantacceptatie en -continuatie:

De Wwft (Wet ter voorkoming van witwassen en financieren van terrorisme), andere wettelijke maatregelen en onze beroepsregels vereisen een adequaat Klant- en Opdracht Acceptatie en Continuatieproces (KOAC). Hiertoe hebben we in eigen beheer een digitale toepassing ontwikkeld waarin alle relevante informatie wordt vastgelegd en beoordeeld. Niet alleen de professional maar ook het bestuur, de afdeling Risk & Compliance en het projectbureau hebben hierin een verantwoordelijkheid. In 2022 hebben alle medewerkers vanaf managementniveau een training gevolgd op het gebied van de Wwft.

Groepsstructuur



Organisatiestructuur Baker Tilly (Netherlands) N.V.



- **Urenverantwoording:**
Medewerkers moeten hun uren wekelijks verantwoorden op basis van het aantal contracturen. De zogeheten 'weekstaten' worden per week geautoriseerd door de leidinggevende. Daarnaast geven we de PVE-leiding maandelijks inzicht in de urenbesteding (waaronder productiviteit). Ook is sprake van KPI's en analyses. Om tot slot te voorkomen dat uren niet of onjuist verantwoord worden, beoordelen we bij (minimaal) de maandelijkse facturering of uren terecht en op de juiste opdrachten zijn verantwoord.
- **Inkopen, contracten en procuratie:**
In 2022 hebben we het procuratiebeleid herzien en verder geformaliseerd. Hierbij hebben we ook de registratie bij de Kamer van Koophandel geadresseerd om te voorkomen dat medewerkers onterecht verplichtingen aangaan dan wel autoriseren. Daarnaast is intern een fiatteringssysteem ingericht waarbij sprake is van functiescheiding en het vierogenprincipe;
- **Medewerkers:**
Onze medewerkers vormen het belangrijkste kapitaal van Baker Tilly. Zowel de kwantiteit als kwaliteit van ons personeelsbestand verdient continu onze aandacht. Dankzij hun inzet en betrokkenheid kunnen wij onze klanten bedienen en activiteiten beheersen.
- Kwantiteit: In de huidige marktomstandigheden is het vinden van nieuwe medewerkers uitdagend. Door het uitbreiden van onze recruitmentafdeling en activiteiten slaagden we erin talent aan te trekken. We hebben de recruitmentactiviteiten regionaal verankerd, waardoor we beter en sneller kunnen inspelen op de behoeften per regio. Die behoefte blijft namelijk onverminderd groot, met name om onze groeiambitie te realiseren.
 - Kwaliteit: De kwaliteit van onze dienstverlening valt of staat met de kwaliteit van onze medewerkers. Naast de reguliere opleiding voor onze professionals, faciliteren en bieden we diverse vakinhoudelijke trainingen en trainingen gericht op gedrag en cultuur. Om de ontwikkeling van onze medewerkers te ondersteunen, hebben we in 2022 een nieuw Learning Management Systeem (BeBright) in gebruik genomen.

De volgende standaardrisico's zijn in mindere mate van invloed op onze activiteiten:

- **Kredietrisico's** zijn verbonden aan transacties en hebben betrekking op het verlies dat kan ontstaan als een tegenpartij in gebreke blijft. Er is geen sprake van grote concentratie van kredietrisico's binnen de vorderingen op debiteuren (in casu onze activiteiten / opbrengsten zijn niet afhankelijk van één of enkele afnemers). Vanuit de planning & control cyclus is er periodiek aandacht voor de volwaardigheid van de vorderingen en de nog te factureren werkzaamheden. In voorkomende gevallen worden maatregelen genomen om het risico te beperken;
- **Renterisico's** zijn beperkt omdat een groot gedeelte van de benodigde financiering door de aandeelhouders / partners wordt verstrekt en daarover een vaste rente wordt vergoed;
- **Valutarisico's** zijn nagenoeg niet aanwezig omdat wij hoofdzakelijk werkzaam zijn in Nederland. Vorderingen en schulden bestaan daardoor voornamelijk uit euro's.
- **Liquiditeitsrisico's** zijn beperkt omdat wij beschikken over een kredietfaciliteit bij een bank waarvoor zekerheden zijn verstrekt, maar die gedurende het boekjaar maar beperkt en ultimo 2022 in het geheel niet benut wordt.

Toezichthouders

Bij Baker Tilly is er sprake van zowel intern als extern toezicht.

Het interne toezicht ligt bij de Raad van Commissarissen (hierna: RvC), zij houden toezicht op het beleid en algemene gang van zaken bij Baker Tilly. Op pagina 16 van dit jaarverslag brengt de RvC hier verslag over uit. Een andere vorm van intern toezicht is de oorzaak-analysecommissie. Deze commissie onderzoekt jaarlijks twee op meer vraagstukken waarvan één met focus op de audit / assurance praktijk.

Het externe toezicht wordt uitgeoefend door verschillende instanties:

1. Voor het wettelijk controle domein is de AFM verantwoordelijk: in 2022 is er periodiek overleg met de AFM zowel uit hoofde van het reguliere toezicht als in geval van bijzondere omstandigheden;

2. NBA als verantwoordelijke voor alle overige accountancywerkzaamheden niet zijnde wettelijke controles: naast de reguliere contacten en het deelnemen aan overlegorganen heeft de NBA in het najaar van 2022 een onderzoek naar ons kwaliteitsstelsel en klant-dossiers uitgevoerd. De uitkomst hiervan was dat deze in opzet en werking voldoet.

Ook wordt vanuit de NBA toezicht gehouden op het functioneren van het Stagebureau. In 2022 heeft een evaluatiegesprek plaatsgevonden. Dit heeft niet geleid tot een oordeel maar heeft wel punten voor opvolging / verdere verbetering opgeleverd.;

3. De NOREA houdt toezicht op de werkzaamheden van IT Advisory: het laatste onderzoek door het uitgevoerd naar de werking van de kwaliteitsbeheersingsmaatregelen dateert van oktober 2021. Conclusie van het onderzoek was dat het stelsel van kwaliteitsbeheersing zowel in opzet als qua werking adequaat is bevonden met de uitkomst toereikend;
4. Overheidsinstanties zoals Onderwijsinspectie en ADR op de kwaliteit cq. toereikendheid van werkzaamheden en dossiervorming. De uitkomsten hiervan zijn ook positief.

Naast het specifieke toezicht zijn wij alert op ontwikkelingen in onze sectoren. Onderzoeken en daarop volgende rapportages worden actief gemonitord. De uitkomsten worden intern (en extern) besproken waarbij bepaald wordt in welke mate wij opvolgingen (kunnen) geven aan de bevindingen en adviezen. In 2022 is daarbij veel aandacht uitgegaan naar de activiteiten van de Kwartiermakers zoals Audit Quality Indicators, het onderzoeken van het Intermediair model en adresseren van Fraude & Continuïteit in onze (controle) werkzaamheden. Alhoewel deze aandachtsgebieden voortkomen uit het controle-/assurancedomein beoordelen wij in welke mate dit ook effect heeft of relevant is voor andere dienstverlening om daarmee de beheersing van onze totale organisatie ne haar activiteiten te verbeteren.

Financiële resultaten

Ook in 2022 is de vraag naar onze diensten verder toegenomen. De omzet over 2022 bedraagt € 114,9 miljoen. Dit is een groei van 9,3% ten opzichte van 2021. We overtreffen daarmee de groei van 5,6% in 2021. Vooral de toenemende vraag naar de diensten van de servicelijn Advisory dragen hieraan bij. De investering in onze professionals en ondersteunende diensten gaat

onverminderd door en leidde in 2022 tot een stijging van de lonen en salarissen van 10,3% tot € 60,2 miljoen; ten opzichte van 2021 een stijging van 9,5%. De loonkosten zijn gestegen als gevolg van formatiegroei en externe invloeden zoals inflatie en krapte op de arbeidsmarkt. Inflatie en personeelsinvesteringen leidden tot een toename van 23,9% van de overige bedrijfskosten. Die kwamen daarmee op € 27 miljoen uit. De resultaten overstijgen de begroting 2022. Als gevolg van investeringen in personeel en opleidingen is het resultaat lager dan het resultaat 2021.

De goede liquiditeitspositie is door de hoge investeringen in 2022 afgenomen tot € 7,5 miljoen. Het eigen vermogen en het garantievermogen is verbeterd met € 1,8 miljoen. Het werkkapitaal is in 2023 verder versterkt met als belangrijkste verklaring de herfinanciering van de externe financiering.

In 2022 is voor € 5,9 miljoen (2021: € 1,3 miljoen) geïnvesteerd in hard- en software, verbouwingen en goodwill.

Medewerkers

Onze medewerkers zijn ons belangrijkste en krachtigste kapitaal. Als kwaliteitsgerichte en lerende organisatie investeren we vanuit vijf focuspunten in hun professionele en persoonlijke groei. Deze focuspunten zijn: ontwikkeling en opleiding, trots en werkplezier, leiderschap, arbeidsvoorwaarden en beloningsbeleid, en diversiteit en inclusie. Door daarnaast te investeren in een cultuur waarin iedere medewerker gelijke kansen krijgt en zich veilig, betrokken en gewaardeerd voelt, creëren we een toekomstbestendige organisatie. Hierbij hechten wij veel waarde aan de actieve bijdrage van BT Young en de klankbordgroepen van jonge professionals binnen de servicelijnen.

Werving en behoud van getalenteerde medewerkers is van groot belang voor Baker Tilly. In 2022 hebben wij 242 nieuwe medewerkers verwelkomd (2021: 175). Dit brengt het gemiddelde aantal medewerkers (inclusief partners en exclusief stagiairs) op 889 en 811 fte's (2021: 837 medewerkers, 770 fte's).

Gedragcode

Het spreekt voor zich dat we de geldende wet- en regelgeving toepassen en volgen. Ditzelfde geldt voor de gedrags- en beroepsregels van de beroepsorganisaties. Om ethisch verantwoord te handelen, heeft Baker Tilly

een gedragscode die voor alle partners en medewerkers leidend is. Deze dient als uitgangspunt om de juiste balans te creëren tussen klantbelang, organisatiebelang en publiek belang. Op basis hiervan gaan we met elkaar in gesprek en houden we elkaar scherp. Dit helpt ons om onze reputatie hoog te houden op het gebied van bedrijfsethiek, goed werkgeverschap en de kwaliteit en integriteit in de dienstverlening aan onze klanten.

Dit zijn onze belangrijkste afspraken over het gewenste gedrag:

- We reflecteren op ons gedrag en functioneren.
- We voeren een open gesprek met elkaar, durven kritisch te zijn en geven ruimte aan andere meningen.
- We geven elkaar de ruimte om fouten te maken, zolang we daar ook van leren.
- We werken vanuit één gezamenlijk belang en sturen als één Baker Tilly op een uniforme kwaliteitsstandaard en werkwijze.
- We accepteren de strategische keuzes en stimuleren elkaar om de ruimte binnen deze kaders te gebruiken om onze doelstellingen te realiseren.

Maatschappelijke verantwoordelijkheid

Onze primaire maatschappelijke verantwoordelijkheid als accountantskantoor is het leveren van topkwaliteit om zo het publieke belang te dienen. Daarbovenop zien we het als onze maatschappelijke rol om de kennis en expertise van onze professionals beschikbaar te stellen. Daarom delen we via onze website, evenementen en publicaties doorlopend inzichten en praktische informatie over bijvoorbeeld subsidies, belastingzaken, btw, HR-zaken, corporate finance en IT-uitdagingen.

Blik op de toekomst

Baker Tilly heeft 2022 goed afgesloten en is 2023 vanuit een solide financiële positie ingegaan. Ons doel is tot 2027 door te groeien naar een omzet van € 200 miljoen. Die groei is noodzakelijk om in een consoliderende sector een aantrekkelijke werkgever te blijven met de beste carrière- en ontwikkelkansen. Daarnaast kan alleen een organisatie van substantiële omvang blijven investeren in productverbreding. Met een autonome groei in 2022 naar € 114.9 miljoen liggen we op koers. Maar het is niet afdoende om onze doelen te realiseren. Baker Tilly wil ook groeien door overnames van accountants- en advieskantoren die qua kwaliteit en dienstverlening in onze strategie passen. Het afgelopen jaar voerden we daarom veel gesprekken met branchegenoten. De verwachting is dat dit in 2023 tot één of meer overnames zal leiden.

Ook in medewerkers, producten en kwaliteit blijft Baker Tilly de komende jaren groeien. Via ons Executive Learning-programma blijven we investeren in onze mensen. En vanuit onze strategie 2019-2025 blijven we ondertussen gericht aan onze kwaliteitsagenda werken. Centraal in de strategie staan innovatie, datagedreven werken en productontwikkeling. Om onze dienstverlening verder te verbreden, bouwen we in Utrecht bijvoorbeeld een Experience Center. Dit moet resulteren in nieuwe producten en services die aansluiten bij de behoeften van onze klanten. Want customer intimacy – het centraal stellen en ontzorgen van klanten – blijft ook in 2023 de basis van alles wat we doen.

Rotterdam, 11 mei 2023

Bestuur Baker Tilly (Netherlands) N.V.



Ronald Hoeksel
bestuursvoorzitter



Ronald Houtveen
bestuurslid



Erik Moens
bestuurslid





Bericht van de Raad van Commissarissen

2022 was een bewogen jaar. Nederland liet de coronapandemie achter zich en er kwam meer beweging in de markt, de krapte op de arbeidsmarkt werd sterk voelbaar en Oekraïne werd geconfronteerd met een oorlog die ook in de rest van de wereld veel impact had. In de Nederlandse accountancy zagen we de komst van private equity en consolideerde Baker Tilly zijn positie als top-10 speler in de branche, met een mooi financieel resultaat, nieuwe huisvesting en vele ontmoetingen met stakeholders.

Toezicht en taken

De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het beleid van het bestuur en kijkt onder meer naar de doelstellingen en hoe deze gerealiseerd worden. Daarbij staan we op gepaste afstand. Als commissarissen staan we het bestuur met raad terzijde, stellen we kritische vragen over het beleid, over de strategie en de daaraan ten grondslag liggende visie. Onze aandacht gaat uit naar het stelsel van kwaliteitsbeheersing, de interne systemen voor risicobeheersing en controle, de financiële verslaggeving en de algemene gang van zaken bij Baker Tilly.

Met distantie kijken we van buiten naar binnen. Maar als commissarissen proberen wij ook dicht bij de organisatie te staan. We vergaderen op de vestigingen en grijpen die gelegenheid aan om met medewerkers in gesprek te gaan, bijvoorbeeld tijdens een gezamenlijke lunch. Deze contacten zijn informeel van aard en laten zien hoe de strategie van de organisatie doorleefd wordt bij de medewerkers.

Een belangrijke verantwoordelijkheid vinden wij het waarborgen van het publiek belang in de dienstverlening. Gedrag en cultuur in de organisatie zijn daarvoor belangrijke pijlers. De 'lunchgesprekken' zijn een aanvulling op de andere instrumenten waarmee de Raad van Commissarissen de onafhankelijkheid, kwaliteit en integriteit kan waarborgen en verbeteren.

De Raad van Commissarissen heeft ook een rol bij de promotie van nieuwe partners en tot drie jaar na hun toetreden voeren we met ieder van hen een verplicht functioneringsgesprek. Daarnaast hebben we dit jaar ook met individuele bestuurders functioneringsgesprekken gevoerd. Waar toegestaan heeft dit geleid tot toekenning van een bonus.

Aandacht voor goed werkgeverschap

We hielden ons in 2022 uiteraard bezig met onderwerpen die elk jaar op de agenda staan. Denk aan strategie, kwaliteitsbeheersing en governance, risico-analyse en -beheersing, doelstellingen en KPI's om voortgang te meten, financiële resultaten, claims en klachten, veranderingen in de wetgeving, de begroting en wijze van beroepsuitoefening. Andere reguliere onderwerpen kregen door de omstandigheden meer aandacht dan gebruikelijk. Met name goed werkgeverschap. Net als andere accountantskantoren, ervaart Baker Tilly krapte op de arbeidsmarkt. Dit vereist een concurrerend beloningsbeleid, maar vooral dat medewerkers goed ondersteund worden door hun leidinggevenden en de organisatie.

Nieuw Functiehuis en groeistrategie

Niet-reguliere onderwerpen waren onder meer de invoering van het Functiehuis, waarbij alle functies bij Baker Tilly opnieuw tegen het licht zijn gehouden. Daarbij is gelet op de inhoud van de functies, hoe aantrekkelijk deze zijn (ook in vergelijking met andere kantoren) en of er goede doorgroeimogelijkheden zijn. Ook de Ondernemingsraad heeft op dit onderwerp een grote betrokkenheid getoond. Met de Raad van Bestuur besprak de Raad van Commissarissen de (uitdagingen van de lange termijn) groeistrategie, het ambitieniveau en het bijbehorende partnerpotentieel. Hoe worden targets gesteld? Welke mogelijkheden zijn er om te groeien? En welke ontwikkelingen kunnen we de komende jaren verwachten in de markt van accountancy, belastingadvies en advisory?

Onverwacht op de agenda

Elk jaar gebeuren er dingen die voor iedereen, en dus ook de Raad van Commissarissen, onverwacht zijn. In 2022 waren dat de oorlog in Oekraïne, die op 24 februari begon, en de ongekend hoge inflatie die er enkele maanden later mede het gevolg van was. Als commissarissen hebben wij ons laten voorlichten over de consequenties hiervan voor Baker Tilly – onder meer met het oog op de sanctiewetgeving vanuit de EU. Hartverwarmend vonden we de actie ten bate van Oekraïne waarbij veel hulpgoederen en geld werden ingezameld. Eén opmerking van een medewerker is ons specifiek bijgebleven: 'Dit is een werkgever die zich het lot aantrekt van mensen in nood.'

Samenkomst en samenstelling

2022 was voor de Raad van Commissarissen een intensief maar mooi jaar – met acht vergaderingen met de Raad van Bestuur, twee vergaderingen met de ondernemingsraad, zes vergaderingen van de Raad van Commissarissen, de aandeelhoudersvergaderingen en andere contactmomenten met de organisatie. Daarnaast waren er de contactmomenten voor zelfevaluatie: doorlopende onderlinge interviews en een jaarlijkse formele evaluatiebijeenkomst.

Bij de bijeenkomsten was steeds de voltallige raad aanwezig. Vanaf 19 oktober was ook onze nieuwe commissaris Daniëlle Schuur erbij, die de vacature vervulde die begin 2022 was ontstaan. Met de komst van Schuur bestaat de raad voor twee derde uit vrouwen. Hiermee voldoet Baker Tilly ruimschoots aan de in

2021 ingevoerde wet die voorstaat dat een Raad van Commissarissen voor minimaal 33 procent uit vrouwen bestaat. Daarin loopt Baker Tilly voorop.

Financiële rapportages en jaarrekening

Het bestuur verstrekt de Raad van Commissarissen kwartaalrapportages over de actuele financiële resultaten van Baker Tilly, afgezet tegen het budget. Met de afgelopen jaar ingestelde auditcommissie hebben we uitvoerig stilgestaan bij het auditplan, het verslag van de accountant en de jaarrekening. Het door het bestuur opgestelde jaarverslag is gecontroleerd door Visser & Visser Audit en Assurance. De goedkeurende controleverklaring vindt u verderop in dit verslag. De raad heeft kennisgenomen van de jaarrekening en adviseert de aandeelhouders deze ongewijzigd vast te stellen.

Tot slot

De afgelopen jaren heeft de organisatie grote stappen vooruitgezet, maar rustig achteroverleunen is niet aan de orde. Het maatschappelijk speelveld verandert en brengt nieuwe uitdagingen met zich mee. Baker Tilly moet daarop flexibel en proactief kunnen inspelen, of het nu gaat om talentbinding in de huidige arbeidsmarkt of om het toepassen van de ESG-richtlijnen. Uit de cijfers in dit bestuursverslag blijkt dat de lichten overwegend op groen staan. Maar getallen vertellen niet het hele verhaal. De Raad van Commissarissen zal daarom blijven toezien op de kwaliteit, kritische vragen stellen over het beleid en de vinger aan de pols houden in de organisatie.

Rotterdam, 11 mei 2023

Raad van Commissarissen



Joke Hoekstra,
voorzitter



Arno Pouw



Daniëlle Schuur

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december 2022

(na winstverdeling)

Activa		31-12-2022		31-12-2021	
x 1.000	Ref.	€	€	€	€
VASTE ACTIVA					
Immateriële vaste activa					
1					
Software		928		1.036	
Goodwill		844		102	
			1.772		1.138
Materiële vaste activa					
2					
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		1.851		2.005	
Hardware		1.573		1.236	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		3.227		2.462	
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering		1.956		-	
			8.607		5.703
Financiële vaste activa					
3					
Deelnemingen			10		10
VLOTTENDE ACTIVA					
Nog te factureren bedragen aan klanten					
4			10.530		9.409
Vorderingen					
5		14.414		10.857	
6		768		25	
7		14.058		12.785	
8		2.955		3.153	
			32.195		26.820
Liquide middelen					
9			7.545		14.982
Totaal activa			60.659		58.062

Passiva		31-12-2022		31-12-2021	
x 1.000	Ref.	€	€	€	€
GROEPSVERMOGEN					
10			8.219		8.261
VOORZIENINGEN					
11		206		194	
12		1.051		1.342	
			1.257		1.536
LANGLOPENDE SCHULDEN (LANGER DAN ÉÉN JAAR)					
13		21.109		19.231	
14		4.500		-	
15		323		316	
			25.932		19.547
KORTLOPENDE SCHULDEN (TEN HOOGSTE 1 JAAR)					
		500		7.500	
		4.107		2.644	
16		6.334		4.549	
17		190		771	
18		14.120		13.254	
			25.251		28.718
Totaal passiva			60.659		58.062

Het garantievermogen (de som van het eigen vermogen en de achtergestelde leningen) bedraagt € 29.328 (2021: € 27.492).

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 2022

x 1.000	Ref.	2022		2021	
		€	€	€	€
Netto omzet	19		114.851		105.057
Lonen en salarissen	20	60.184		54.557	
Sociale lasten en pensioenlasten	21	9.813		8.682	
Afschrijvingen immateriële vaste activa	22	532		520	
Afschrijvingen materiële vaste activa	23	1.811		1.700	
Overige bedrijfskosten	24	27.001		21.784	
Totaal van som der kosten			99.341		87.243
Totaal van bedrijfsresultaat			15.510		17.814
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	25	232		183	
Rentelasten en soortgelijke kosten	26	-1.388		-1.294	
Rentelasten en -baten			-1.156		-1.111
Totaal van resultaat voor goodwillvergoeding			14.354		16.703
Goodwillvergoeding	27		14.220		16.563
Totaal van resultaat uit bedrijfsuitoefening voor belastingen			134		140
Belastingen over de winst	28		-176		-80
Totaal van resultaat na belastingen			-42		60
Resultaat per aandeel (in €)					
Resultaat na belastingen per gewoon aandeel			-293		415
Aantal geplaatste gewone aandelen			144		144

Het resultaat na belastingen is geheel toe te rekenen aan de aandeelhouders van Baker Tilly (Netherlands) N.V.



Geconsolideerd kasstroomoverzicht over 2022

	2022		2021	
	€	€	€	€
x 1.000				
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat		15.510		17.814
af: goodwillvergoedingen ¹		14.220		16.563
		1.290		1.251
Aanpassingen voor				
Afschrijvingen	2.343		2.220	
Mutatie overige voorzieningen	-291		-105	
		2.052		2.115
Verandering in werkkapitaal				
Mutatie vorderingen	-6.230		-35	
Mutatie kortlopende schulden (exclusief banken)	3.224		2.942	
		-3.006		2.907
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		336		6.273
Ontvangen rente	232		172	
Betaalde rente	-1.402		-1.235	
Belastingen	-207		-169	
		-1.377		-1.232
Kasstroom uit operationele activiteiten		-1.041		5.041
Transporteren		-1.041		5.041

	2022		2021	
	€	€	€	€
x 1.000				
Transport		-1.041		5.041
Overname Rikst Accountants B.V.	-750		-	
Investerings (im)materiële vaste activa	-5.026		-1.285	
Desinvesteringen (im)materiële vaste activa	45		12	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-5.731		-1.273
Mutatie geplaatst aandelenkapitaal ¹	-		100	
Mutatie agio op aandelenkapitaal ¹	-		125	
Aflossing schulden aan kredietinstellingen	-7.500		-1.000	
Toename schulden aan kredietinstellingen	5.000		-	
Aflossing langlopende leningen ¹	-450		-1.488	
Ontvangsten langlopende leningen ¹	2.285		3.082	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-665		819
Mutatie geldmiddelen		-7.437		4.587
Verloop mutatie geldmiddelen				
Stand per begin boekjaar		14.982		10.395
Mutaties in boekjaar		-7.437		4.587
Stand per eind boekjaar		7.545		14.982

Toelichting overname Rikst Accountants B.V. inclusief verwerving van goodwill (x € 1.000)

De in het kasstroomoverzicht verwerkte overname van Rikst Accountants B.V. (inclusief goodwill) is als volgt bepaald:

Overnamesom	-1.000
Liquide middelen in overgenomen entiteit	<u>250</u>
Totaal kasstroom	<u>-750</u>

¹ De partnergerelateerde kasstromen worden feitelijk financieel afgewikkeld binnen de Stichting Financiering Berk.

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Baker Tilly (Netherlands) N.V., statutair gevestigd te Rotterdam, en haar groepsmaatschappijen bestaan uit: dienstverlening op het gebied van accountancy en (belasting) advies. Baker Tilly (Netherlands) N.V. is statutair gevestigd aan de Fascinatio Boulevard 260, 3065 WB te Rotterdam en staat ingeschreven in het handelsregister onder nummer 24425560.

Informatieverschaffing over groepsverhoudingen

Baker Tilly (Netherlands) N.V. te Rotterdam staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen.

Een overzicht van de gegevens vereist op grond van artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen.

Overzicht van kapitaalbelangen (direct):

- Baker Tilly Corporate Finance (Netherlands) B.V. gevestigd te Rotterdam (100%)
- Baker Tilly VAT Compliance (Netherlands) B.V. gevestigd te Rotterdam (100%)
- Baker Tilly Interim Financials (Netherlands) B.V. gevestigd te Rotterdam (100%)
- Rikst Accountants B.V. gevestigd te Groningen (100%)

Informatieverschaffing over fusies en overnames

Op 11 april 2022 heeft de vennootschap een 100%-belang verworven in de vennootschap Rikst Accountants B.V. Deze overname is verwerkt volgens de 'purchase accounting'-methode. Vanaf de overnamedatum verwerkt de vennootschap de overgenomen identificeerbare activa en passiva in haar balans. Resultaten van de vennootschap worden per overnamedatum in de winst-en-verliesrekening verantwoord. De koopsom van de aandelen is bepaald op € 1.000.000. Het verschil tussen de gehanteerde waarde van de activa en passiva op de overnamedatum en de koopsom is als goodwill

geactiveerd voor een bedrag van € 900.000. De goodwill wordt op lineaire wijze afgeschreven. Omdat geen betrouwbare schatting gemaakt kan worden van de verwachte economische levensduur wordt deze in overeenstemming met artikel 2:386 lid 3 BW gesteld op 10 jaar. De afschrijving over de goodwill wordt afzonderlijk tot uitdrukking gebracht in de winst-en-verliesrekening.

Informatieverschaffing over schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen is het nodig dat het bestuur van de vennootschap zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat het bestuur schattingen maakt die essentieel zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien voor het geven van het in art. 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

De consolidatiegrondslagen

In de geconsolideerde jaarrekening van Baker Tilly (Netherlands) N.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende rechtspersonen waarop overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Baker Tilly (Netherlands) N.V. De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

De resultaten van nieuw verworven groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie meegenomen rechtspersonen en vennootschappen worden geconsolideerd vanaf de overnamedatum. Op die datum worden de activa, voorzieningen en schulden gewaardeerd tegen de reële waarden. De betaalde goodwill wordt geactiveerd en afgeschreven over de economische

levensduur. De resultaten van afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt tot het tijdstip waarop de groepsband wordt verbroken.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De indeling van de balans en winst-en-verliesrekening voldoet aan de inzichtsvereisten zoals bepaald in artikel 2:362 lid 1 BW. Hierdoor is er afgeweken van de voorgeschreven modellen.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voorzover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Kredietrisico

Kredietrisico's worden opgelopen uit hoofde van transacties. Deze risico's hebben betrekking op het verlies dat kan ontstaan wanneer een tegenpartij in gebreke blijft. Er is geen sprake van grote concentratie van kredietrisico's binnen de vorderingen op debiteuren. Om de kredietrisico's te beheersen wordt de blootstelling hieraan voortdurend bewaakt en worden in voorkomende gevallen maatregelen genomen om het risico te beperken.

Renterisico's

De organisatie loopt beperkt risico over de rentedragende vorderingen en de rentedragende schulden, waaronder de schuld aan kredietinstellingen. De rente over de achtergestelde leningen wordt jaarlijks door participanten vastgesteld. Het effect van een wijziging in de rentevoet is voor wat betreft de financiële vaste activa gering, omdat de omvang van deze post in de jaarrekening zeer beperkt is. Ook ten aanzien van de liquide middelen is het effect beperkt, omdat deze alleen worden aangehouden als onderdeel van het werkkapitaal. De financiering verstrekt door participanten wordt periodiek aangepast aan de geldende marktomstandigheden. Een verhoging van de rentevoet heeft een negatief effect op het resultaat, hetzij echter beperkt gezien de afspraken met de verbonden partijen. Door het beperkte effect van een wijziging in de rentevoet is een meer gedetailleerde uitwerking achterwege gebleven.

Valutarisico's

Baker Tilly (Netherlands) N.V. is hoofdzakelijk werkzaam in Nederland en loopt daardoor vrijwel geen valutarisico. Schulden worden aangehouden in euro's.

Liquiditeitsrisico

Baker Tilly (Netherlands) N.V. heeft de beschikking over een kredietfaciliteit bij een bank waarvoor zekerheden zijn verstrekt. De kredietfaciliteit is toereikend voor de liquiditeitsbehoefte.

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld.

Software

De ontwikkelingskosten worden geactiveerd voor zover deze betrekking hebben op commercieel haalbaar geachte projecten en gewaardeerd tegen vermindering van de verkrijgingsprijs. De geactiveerde kosten worden na beëindiging van de ontwikkelingsfase in vijf jaar volgens het lineaire systeem afgeschreven.

Goodwill

Dit betreft het verschil tussen de verkrijgingsprijs en het nettobedrag van de reële waarde van identificeerbare activa en passiva.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Kosten voor periodiek onderhoud worden ten laste gebracht van het resultaat op het moment dat deze zich voordoen. Indien belangrijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiks-

duur of verwachte gebruikspatroon, worden deze afzonderlijk afgeschreven.

Bedrijfsgebouwen en -terreinen

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Financiële vaste activa

Deelnemingen met invloed van betekenis

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode op basis van de nettovermogenswaarde. Indien waardering tegen nettovermogenswaarde niet kan plaatsvinden doordat de hiervoor benodigde informatie niet kan worden verkregen, wordt de deelneming gewaardeerd volgens het zichtbaar eigen vermogen.

Bij de bepaling van de nettovermogenswaarde worden de waarderinggrondslagen van de onderneming gehanteerd.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Bij deze waardering worden ook langlopende vorderingen op de deelnemingen meegenomen die feitelijk moeten worden gezien als onderdeel van de netto-investering. Dit betreft met name leningen waarvan de afwikkeling in de nabije toekomst niet is gepland en niet waarschijnlijk is. Een aandeel in de winst van de deelneming in latere jaren wordt pas verwerkt als en voor zover het cumulatieve niet ver-

werkte aandeel in het verlies is ingelopen. Wanneer de onderneming echter geheel of ten dele garant staat voor de schulden van een deelneming, dan wel de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) in staat te stellen tot betaling van haar schulden, wordt een voorziening gevormd ter grootte van de verwachte betalingen door de onderneming ten behoeve van de deelneming.

Latente belastingvorderingen

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor verrekenbare fiscale verliezen en voor verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de in deze jaarrekening gevolgde waarderinggrondslagen anderzijds, met dien verstande dat latente belastingvorderingen alleen worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend en verliezen kunnen worden gecompenseerd. De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de op het einde van het verslagjaar geldende belastingtarieven of tegen de in komende jaren geldende tarieven, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde.

Nog te factureren bedragen aan klanten

De post nog te factureren bedragen aan klanten betreft verleende maar nog niet gefactureerde diensten, gewaardeerd tegen bestede uren vermenigvuldigd met het tarief onder aftrek van een voorziening. De op deze werkzaamheden betrekking hebbende gedeclareerde termijnen worden in mindering gebracht op de nog te factureren bedragen aan klanten. Gefactureerde bedragen aan klanten hoger dan de naar rato verrichte werkzaamheden zijn gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

Vorderingen

De vorderingen worden opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs, voor zover nodig onder aftrek van een voorziening.

Overlopende activa

Deze worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit kas- en banksaldi en worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. Met ingang van 2021 worden de voorzieningen gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld. Voorzieningen met een looptijd van maximaal een jaar of waarvan het effect van de tijdswaarde van geld niet materieel is worden tegen de nominale waarde opgenomen.

Wanneer de verwachting is dat een derde de verplichtingen vergoedt, en wanneer het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting, dan wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde diensten en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op de dienstverlening worden verantwoord in het jaar waarin zij worden gerealiseerd; verliezen zodra zij op betrouwbare wijze zijn in te schatten.

Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Omzetverantwoording

De netto omzet betreft de aan cliënten wegens verleende diensten in rekening gebrachte bedragen, exclusief omzetbelasting. Ook is hierin begrepen de mutatie in nog te declareren werkzaamheden en vooruitge-declareerde bedragen. Ontvangsten namens derden en doorbelasting van kosten worden niet tot de netto omzet gerekend. Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen worden berekend op basis van de verkrijgingsprijs. Afschrijvingen vinden plaats volgens de lineaire methode op basis van de geschatte economische levensduur. Afschrijvingen op investeringen gedurende het boekjaar geschieden naar tijdsgelang.

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd:

Software:	20%
Goodwill:	10%
Bedrijfsgebouwen:	3%
Hardware:	20% / 50%
Andere vaste bedrijfsmiddelen:	10% / 20%

De goodwill wordt in 10 jaar afgeschreven, hetgeen in overeenstemming is met de geschatte economische levensduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Bedrijfskosten

Deze worden opgenomen tegen historische kostprijs en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Belastingen over de winst of het verlies

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is.

Beroepsaansprakelijkheid:

De voorziening beroepsaansprakelijkheid is gevormd voor de geschatte verplichtingen uit hoofde van ultimo van het jaar verwachte respectievelijk ingediende, nog niet afgewikkelde claims. De voorziening voor beroepsaansprakelijkheid is per verzekerde claim gewaardeerd op de inschatting van de met derden af te wikkelen verplichtingen met inbegrip van eventuele externe verdedigingskosten. Wanneer de hoogte van de te verwachten uitkering van een verzekeringsmaatschappij niet is in te schatten en als zodanig niet als afzonderlijk actief is verantwoord, is voor de betreffende claim een voorziening gevormd van maximaal het niet verzekerde eigen risico. De voorziening voor beroepsaansprakelijkheid voor de overige claims is gewaardeerd op de inschatting van de met derden af te wikkelen verplichtingen met inbegrip van eventuele externe verdedigingskosten.

Jubileumuitkeringen:

De voorziening voor jubileumuitkeringen betreft de naar rato verplichting van toekomstige jubileumuitkeringen aan werknemers per balansdatum. Bij de berekening is een inschatting gemaakt van de kans dat de betreffende werknemer op de datum van het jubileum werkzaam is binnen de organisatie.

Uittredingsregelingen:

De uittredingsregelingen c.a. betreffen verplichtingen uit hoofde van voortijdige beëindiging van dienstverbanden van personeel.

Arbeidsongeschiktheid:

De voorziening vanwege arbeidsongeschiktheid wordt gevormd voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend of geheel niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid.

In deze voorziening zijn tevens begrepen eventuele (wettelijke) ontslagvergoedingen te betalen aan deze personeelsleden. De voorziening loondoorbetaling bij ziekte wordt opgenomen tegen de contante waarde van de verwachte loondoorbetalingen gedurende het dienstverband.

Belastingen:

Voor in de toekomst te betalen belastingbedragen uit hoofde van verschillen tussen commerciële en fiscale balanswaarderingen wordt een voorziening getroffen ter grootte van de som van deze verschillen vermenigvuldigd met het geldende belastingtarief. Op deze voorziening worden in mindering gebracht de in de toekomst te verrekenen belastingbedragen uit hoofde van beschikbare voorwaartse verliescompensatie, voor zover het waarschijnlijk is dat de toekomstige fiscale winsten beschikbaar zijn voor verrekening.

Langlopende schulden

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. Dit is meestal de nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden (korter dan één jaar) worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor het kasstroomoverzicht

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Winstbelastingen, ontvangen en betaalde rente worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Ontvangsten uit aandelenemissies, terugbetalingen op kapitaal, mutaties in de langlopende schulden en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van verworven groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geldmiddelen heeft plaatsgevonden. Hierbij worden geldmiddelen aanwezig in deze groepsmaatschappijen afgetrokken van de aankoopprijs. Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa worden opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten.



Toelichting op de geconsolideerde balans

Vaste activa

1 Immateriële vaste activa

x 1.000

Stand per 1 januari 2022

	Software	Goodwill	Totaal
	€	€	€
Verkrijgsprijs	4.067	739	4.806
Cumulatieve afschrijvingen	-3.031	-637	-3.668
Boekwaarde per 1 januari 2022	1.036	102	1.138
<i>Mutaties</i>			
Investerings	324	900	1.224
Desinvesteringen	-154	-	-154
Afschrijvingen	-374	-158	-532
Afschrijvingen op desinvesteringen	96	-	96
Saldo mutaties	-108	742	634
<i>Stand per 31 december 2022</i>			
Verkrijgsprijs	4.237	1.639	5.876
Cumulatieve afschrijvingen	-3.309	-795	-4.104
Boekwaarde per 31 december	928	844	1.772

De goodwill heeft betrekking op betaalde koopsommen in het kader van overgenomen praktijken. Op 11 april 2022 is Rikst Accountants B.V., statutair gevestigd in Groningen, aangekocht en vanaf deze datum in de consolidatiekring opgenomen. De aan deze acquisitie toegerekende goodwill wordt afgeschreven in 10 jaar. De afschrijvingsduur is bepaald op basis van de verwachte gebruiksduren van de respectievelijke componenten.

2 Materiële vaste activa

x 1.000

Stand per 1 januari 2022

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Hardware	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering	Totaal
	€	€	€	€	€
Verkrijgsprijs	2.897	4.523	9.047	--	16.467
Cumulatieve afschrijvingen	-892	-3.287	-6.585	-	-10.764
Boekwaarde per 1 januari 2022	2.005	1.236	2.462	-	5.703
<i>Mutaties</i>					
Investerings	-	1.049	1.697	1.956	4.702
Desinvesteringen	-	-43	21	-	-22
Afschrijvingen	-154	-696	-961	-	-1.811
Afschrijvingen op desinvesteringen	-	27	8	-	35
Saldo mutaties	-154	337	765	1.956	2.904
<i>Stand per 31 december 2022</i>					
Verkrijgsprijs	2.897	4.876	9.783	1.956	19.512
Cumulatieve afschrijvingen	-1.046	-3.303	-6.556	-	-10.905
Boekwaarde per 31 december	1.851	1.573	3.227	1.956	8.607

De boekwaarde van de materiële vaste activa wijkt niet in belangrijke mate af van de actuele waarde. De materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering hebben betrekking op investeringen in verband met de verbouwing van een in februari 2023 in gebruik genomen huurpand in Utrecht inclusief de aanschaf van kantoorinventaris.

Financiële vaste activa

3 Deelnemingen

x 1.000

Deelnemingen

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Deelnemingen	10	10

De deelneming betreft een in 2017 verworven belang van 12,5% in Baker Tilly Global Tax Solutions Ltd.

Vlottende activa

4 Nog te factureren bedragen aan klanten

	31-12-2022	31-12-2021
x 1.000	€	€
Verrichte werkzaamheden klanten	3.281	2.409
Voorziening	-670	-633
	2.611	1.776
Nog te factureren	7.919	7.633
	10.530	9.409

5 Debiteuren

	31-12-2022	31-12-2021
x 1.000	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren	15.124	11.544
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	-710	-687
	14.414	10.857

De voorziening voor oninbare vorderingen is vastgesteld op basis van individuele beoordeling van de uitstaande vorderingen.

Op de vorderingen op debiteuren alsmede op de nog te declareren werkzaamheden is ten behoeve van de bankier stil pandrecht gevestigd tot zekerheid van de verleende kredietfaciliteit van € 12 miljoen en de verstrekte leningen van € 10 miljoen.

6 Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2022	31-12-2021
x 1.000	€	€
Premies sociale verzekeringen	701	-
Vennootschapsbelasting	67	25
	768	25

7 Vorderingen op verbonden partijen

	31-12-2022	31-12-2021
x 1.000	€	€
Stichting Financiering Berk	14.088	12.785

De looptijd van deze vordering in rekening courant is korter dan één jaar. Er zijn geen zekerheden verstrekt. De rentevergoeding bedraagt 0,79% (2021: 0,66%).

8 Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2022	31-12-2021
x 1.000	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa	2.995	3.153

Van de overige vorderingen heeft € 153 (2021: € 143) een looptijd langer dan één jaar.

9 Liquide middelen

	31-12-2022	31-12-2021
x 1.000	€	€
Banktegoeden	7.543	14.980
Kasgelden	2	2
	7.545	14.982

Van de liquide middelen is € 1 (2021: € 3.301) niet vrij opneembaar. In 2022 betreft dit de G-rekening (2021 bestaat uit een G-rekening en afgegeven bankgaranties).

10 Groepsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het geconsolideerde eigen vermogen weergegeven:

	Geplaatst kapitaal	Agioreserve	Overige reserves	Totaal
x 1.000	€	€	€	€
<i>Stand per 1 januari 2022</i>	3.600	4.500	161	8.261
Resultaat boekjaar	-	-	-42	-42
Toevoeging	-	375	-	150
Bijplaatsing in boekjaar	300	-	-	350
Uitdeling in boekjaar	-	-375	-	-150
Terugbetaling op kapitaal	-300	-	-	-350
<i>Stand per 31 december 2022</i>	3.600	4.500	119	8.219

	€	€	€	€
x 1.000	€	€	€	€
<i>Stand per 1 januari 2021</i>	3.500	4.375	101	7.976
Resultaat boekjaar	-	-	60	60
Toevoeging	-	400	-	400
Bijplaatsing in boekjaar	350	-	-	350
Uitdeling in boekjaar	-	-275	-	-275
Terugbetaling op kapitaal	-250	-	-	-250
<i>Stand per 31 december 2021</i>	3.600	4.500	161	8.261

Vorzieningen

11 Belastingen

x 1.000

Stand per 1 januari
Mutatie ten gunste van het resultaat

Stand per 31 december

	2022	2021
	€	€
Stand per 1 januari	194	279
Mutatie ten gunste van het resultaat	12	-85
Stand per 31 december	206	194

Van de belastinglatenties heeft € 62 (2021: € 50) een looptijd langer dan 5 jaar.

12 Overige voorzieningen

x 1.000

Verloop overige voorzieningen
Stand per 1 januari
Onttrekkingen

Mutatie ten laste van het resultaat

Stand per 31 december

	2022	2021
	€	€
Stand per 1 januari	1.342	1.447
Onttrekkingen	-304	-166
Mutatie ten laste van het resultaat	1.038	1.281
Stand per 31 december	1.051	1.342

Van de overige voorzieningen is € 552 (2021: € 778) onder de kortlopende schulden opgenomen.

De overige voorzieningen bestaan uit voorzieningen voor uittreedingsregelingen, arbeidsongeschiktheid, jubileumuitkeringen en beroepsaansprakelijkheid.

Langlopende schulden (langer dan één jaar)

13 Achtergestelde leningen

x 1.000

Saldo per 1 januari
Verstrekt in boekjaar / inbreng
Afgelost in boekjaar

Termijn komend jaar

Saldo per 31 december

	2022	2021
	€	€
Saldo per 1 januari	19.231	17.624
Verstrekt in boekjaar / inbreng	2.278	3.082
Afgelost in boekjaar	-400	-1.425
Termijn komend jaar	-	-50
Saldo per 31 december	21.109	19.231

Een aandeelhouder is op grond van de desbetreffende aandeelhoudersovereenkomst verplicht om aan de onderneming waarin hij aandelen houdt een achtergestelde lening te verstrekken. De leningen zijn achtergesteld ten opzichte van alle schulden van de vennootschap. Eind 2017 is de financieringsstructuur van Baker Tilly (Netherlands) N.V. aangepast. Hierbij zijn de achtergestelde leningen verstrekt door de aandeelhouders omgezet in achtergestelde certificaten. De over de certificaten te vergoeden rente bedraagt bij een looptijd van 3, 6 of 9 jaar respectievelijk 3%, 5% en 6,5%/7%.

14 Schulden aan kredietinstellingen

x 1.000

Saldo per 1 januari
Ontvangen leningen in boekjaar
Afgelost in boekjaar

af: kortlopend deel

Saldo per 31 december

	2022	2021
	€	€
Saldo per 1 januari	-	8.500
Ontvangen leningen in boekjaar	5.000	-
Afgelost in boekjaar	-	-1.000
af: kortlopend deel	-500	-7.500
Saldo per 31 december	4.500	-

In 2022 zijn leningen voor een totaalbedrag van € 5.000 afgesloten, welke in 5 jaar dienen te worden afgelost. Het rentepercentage bedraagt 5,05% - 5,15%.

15 Overige schulden en overlopende passiva

x 1.000

Egalisatie vooruitontvangen huurkortingen

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Egalisatie vooruitontvangen huurkortingen	323	316

Kortlopende schulden (ten hoogste één jaar)

16 Belastingen en premies sociale verzekeringen

x 1.000

Loonbelasting
Omzetbelasting
Premies sociale verzekeringen

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Loonbelasting	1.864	12
Omzetbelasting	4.470	4.533
Premies sociale verzekeringen	-	4
	6.334	4.549

17 Schulden ter zake van pensioenen

x 1.000

Te betalen pensioenen

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
	190	771

18 Overige schulden en overlopende passiva

x 1.000

Personeel
Vooruitgedeclareerde werkzaamheden
Overig

	31-12-2022	31-12-2021
	€	€
Personeel	7.344	6.315
Vooruitgedeclareerde werkzaamheden	5.392	5.285
Overig	1.384	1.654
	14.120	13.254

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

	Huur- verplichtingen	Lease- verplichtingen wagenpark	Lease- verplichtingen apparatuur	Totaal verplichtingen
x 1.000	€	€	€	€
<i>Resterende looptijd</i>				
< 1 jaar	1.507	513	50	2.070
1 - 5 jaar	5.772	9.381	-	15.153
> 5 jaar	4.354	540	-	4.894
Totaal 31-12-2022	11.633	10.434	50	22.117
Aantal contracten	26	652	42	720

	€	€	€	€
x 1.000	€	€	€	€
<i>Resterende looptijd</i>				
< 1 jaar	2.489	3.426	39	5.954
1 - 5 jaar	2.782	6.703	-	9.485
> 5 jaar	1.500	-	-	1.500
Totaal 31-12-2021	6.771	10.129	39	16.939
Aantal contracten	27	626	42	695

Investeringsverplichting

Voor de verbouwing en inrichting van een in 2023 in gebruik genomen kantoorpand resteert per 31-12-2022 een investeringsverplichting van € 1,6 miljoen. De totale investering bedraagt € 3,5 miljoen waarvan € 1,9 miljoen is opgenomen als Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering.

Garanties

Bancair wordt een gezamenlijke kredietfaciliteit aangehouden tot een bedrag van € 10 miljoen en een garantiefaciliteit tot een bedrag van € 4,5 miljoen. Als hoofdelijke debiteuren voor deze bancaire faciliteiten gelden Baker Tilly (Netherlands) N.V. en haar 100% directe deelnemingen Baker Tilly Corporate Finance (Netherlands) B.V., Baker Tilly Interim Financials (Netherlands) B.V. en Baker Tilly VAT Compliance (Netherlands) B.V.

Binnen de garantiefaciliteit zijn voor € 4,3 miljoen bankgaranties afgegeven aan derden. Volgens de definitie die door de bank wordt aangehouden bedraagt het garantievermogen per eind 2022 € 29,3 miljoen. De bank hanteert als vereiste een garantievermogen van € 8 miljoen, waaraan derhalve ruimschoots wordt voldaan. Naast de standaard bancaire verrekenmogelijkheid (verpanding) van creditgelden binnen de compte-joint-overeenkomst zijn tot meerdere zekerheid alle vorderingen op debiteuren alsmede de nog te declareren werkzaamheden en de inventaris verpand. De door de participanten/aandeelhouders verstrekte geldleningen zijn tot een bedrag van € 21,1 miljoen achtergesteld.



Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening

19 Netto-omzet

	2022	2021
x 1.000	€	€
Omzet	114.888	105.134
Mutatie voorziening verrichte werkzaamheden klanten	-37	-77
	114.851	105.057

Omzet per servicelijn

x 1.000	2022		2021	
	Totaal €	In %	Totaal €	In %
Audit	50.976	44,4	47.112	44,8
MKB Accountancy	27.060	23,6	25.485	24,3
Fiscaal	21.609	18,8	21.523	20,5
Advisory	15.206	13,2	10.937	10,4
	114.851	100,0	105.057	100,0

Gedurende dit en voorgaand jaar is de volledige omzet gerealiseerd in Nederland.

20 Lonen en salarissen

	2022	2021
x 1.000	€	€
Lonen en salarissen werknemers	45.200	41.882
Vergoeding externen	8.849	6.558
Managementvergoedingen	6.135	6.117
Totaal	60.184	54.557

Gemiddeld aantal werknemers in fte's (exclusief stagiaires)

	2022	2021
<i>Werkzaam binnen Nederland</i>		
Kader	162	154
Assistenten	489	460
Overig	120	115
Totaal	771	729

Gedurende dit en voorgaand jaar zijn er geen werknemers in het buitenland werkzaam geweest.

21 Sociale lasten en pensioenlasten

	2022	2021
x 1.000	€	€
Sociale lasten	7.307	6.376
Pensioenlasten	2.318	2.101
Kosten / baten beheer collectief pensioencontract	188	205
	9.813	8.682

De vennootschap heeft diverse pensioenregelingen, welke worden gefinancierd door afdrachten aan verzekeringsmaatschappijen. Per 1 januari 2013 kent de vennootschap een beschikbare premieregeling. Bij deze regeling betaalt de vennootschap vaste bijdragen aan pensioenverzekeraars en heeft de vennootschap geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bedragen. De bedragen worden als kostenpost opgenomen wanneer deze verschuldigd zijn.

22 Afschrijvingen immateriële vaste activa

	2022	2021
x 1.000	€	€
Software	373	452
Goodwill	159	68
	532	520

23 Afschrijvingen materiële vaste activa

	2022	2021
x 1.000	€	€
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	154	156
Hardware	696	620
Andere vaste bedrijfsmiddelen	961	924
	1.811	1.700

24 Overige bedrijfskosten

x 1.000

	2022	2021
	€	€
Personeelskosten	4.613	3.683
Huisvestingskosten	4.058	3.297
Reis-, verblijf- en autokosten	8.900	6.876
Verkoopkosten	1.175	997
Overige bedrijfskosten	8.255	6.931
Totaal	27.001	21.784

Het honorarium van de accountant inzake de accountantscontrole bedroeg in 2022 € 65 (2021: € 48).

25 Rentebaten en soortgelijke opbrengsten

x 1.000

	2022	2021
	€	€
Verbonden partijen	162	135
Overige rentebaten	70	48
Totaal	232	183

26 Rentelasten en soortgelijke kosten

x 1.000

	2022	2021
	€	€
Leningen participanten	1.119	947
Leningen kredietinstellingen	152	184
Rekening-courantkrediet	117	163
Totaal	1.388	1.294

27 Goodwillvergoedingen

x 1.000

	2022	2021
	€	€
Goodwillvergoedingen	14.220	16.563

Op grond van een goodwillovereenkomst tussen de vennootschap en de Goodwillmaatschap Berk wordt door de Goodwillmaatschap Berk jaarlijks aan de vennootschap een goodwillvergoeding in rekeninggebracht. De omvang van deze verplichting is rechtstreeks gekoppeld aan het resultaat van de vennootschap vóór goodwillvergoedingen.

De goodwillvergoeding kan nooit meer bedragen dan de in enig jaar behaalde vorenvermelde winst. De verplichting geldt voor onbepaalde tijd.

De praktijkvennootschappen van de partners (participanten) die verbonden zijn aan de groep Baker Tilly (Netherlands) N.V. brengen voor het beschikbaar stellen van de beroepsbeoefenaar een vaste managementvergoeding in rekening. Deze wordt verantwoord onder de post lonen en salarissen. Op grond van een goodwillovereenkomst tussen Baker Tilly (Netherlands) N.V. en verbonden partijen zijn de participanten gerechtigd tot vrijwel het volledige resultaat van de groep Baker Tilly (Netherlands) N.V. De verdeling van de winst vindt plaats op basis van het aantal in bezit zijnde aandelen rekening houdend met een in- en uitgroeisysteem.

Specificatie goodwillvergoeding

x 1.000

	2022	2021
	€	€
Ontvangen goodwillvergoedingen	14.220	16.563
Lasten Goodwillmaatschap	-3.302	-3.777
Goodwillovereenkomst Managementvergoeding (opgenomen onder lonen en salarissen)	10.918	12.786
	6.135	6.117
Totaal	17.053	18.903
Gemiddeld aantal participanten	41	41
Gemiddelde vergoeding per participant	416	461

De participanten ontvangen naast de goodwill- en managementvergoeding een rentevergoeding over de (achtergestelde) leningen en rekening-courant posities en een licentievergoeding over de vaste uittreedvergoeding. De kostenvergoedingen aan participanten bestaan uit auto- en onkostenvergoedingen.

28 Belastingen

x 1.000

	2022	2021
	€	€
Belastingen uit huidig boekjaar	-176	-80
Effectieve belastingtarief	%	%
Toepasselijke belastingtarief	140 15 / 25,8	57 15 / 25
Dit saldo is als volgt te specificeren:		
Belastingen naar de winst	-164	-154
Mutatie voorziening latente belastingverplichtingen	-12	74
Totaal	-176	-80

Het effectieve belastingtarief wijkt af van het toepasselijke belastingtarief doordat vrijwel de gehele winst wordt belast bij de persoonlijke houdstervenootschappen van de partner-aandeelhouders.

Bezoldiging bestuurders

x 1.000

Bezoldiging bestuurders

	2022	2021
	€	€
	792	750

Aantal bestuurders

3

3

Bezoldiging commissarissen

x 1.000

Bezoldiging commissarissen

	2022	2021
	€	€
	118	143

Aantal commissarissen

2,5

3

Enkelvoudige jaarrekening



Enkelvoudige balans per 31 december 2022

(na winstverdeling)

Activa		31-12-2022		31-12-2021	
x 1.000	Ref.	€	€	€	€
VASTE ACTIVA					
Immateriële vaste activa					
Software		928		1.036	
Goodwill		844		102	
			1.772		1.138
Materiële vaste activa					
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		1.851		2.005	
Hardware		1.573		1.236	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		3.214		2.461	
Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering		1.955		-	
			8.593		5.702
Financiële vaste activa					
Deelnemingen	29		124		124
VLOTTENDE ACTIVA					
Nog te factureren bedragen aan klanten					
	30		9.919		8.910
Vorderingen					
Debiteuren	31	13.616		10.329	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	32	705		25	
Vorderingen op verbonden partijen	33	14.918		12.714	
Overige vorderingen en overlopende activa	34	2.902		3.118	
			32.141		26.186
Liquide middelen					
	35		7.119		14.932
Totaal activa			59.668		56.992

Passiva		31-12-2022		31-12-2021	
x 1.000	Ref.	€	€	€	€
EIGEN VERMOGEN					
Geplaatst kapitaal	36			3.600	
Agioreserve	37	3.600		4.500	
Overige reserves	38		119		161
			8.219		8.261
VOORZIENINGEN					
Belastingen	39	119		93	
Overige voorzieningen	40	1.334		1.328	
			1.453		1.421
LANGLOPENDE SCHULDEN (LANGER DAN ÉÉN JAAR)					
Achtergestelde leningen		21.109		19.231	
Schulden aan kredietinstellingen		4.500		-	
Overige schulden en overlopende passiva		323		316	
			25.932		19.547
KORTLOPENDE SCHULDEN (TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR)					
Schulden aan kredietinstellingen		500		7.500	
Leveranciers		3.917		2.269	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	41	6.208		4.638	
Schulden ter zake van pensioenen		184		765	
Overige schulden en overlopende passiva	42	13.255		12.591	
			24.064		27.763
Totaal passiva			59.668		56.992

Het garantievermogen (de som van het eigen vermogen en de achtergestelde leningen) bedraagt € 29.328 (2021: € 27.492).

Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2022

x 1.000	2022	2021
	€	€
Resultaat deelnemingen na belasting	-5	-
Vennootschappelijk resultaat na belasting	-37	60
Resultaat na belastingen	-42	60

Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening

Algemene grondslagen voor verslaggeving

Algemeen

Voor zover posten uit de enkelvoudige balans hierna niet nader zijn toegelicht, wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

Deze jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De indeling van de balans en winst-en-verliesrekening voldoet aan de inzichtvereisten zoals bepaald in artikel 2:362 lid 1 BW. Hierdoor is er afgeweken van de voorgeschreven modellen.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van de activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

De gehanteerde grondslagen voor waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar. Ten behoeve van het inzicht zijn op een beperkt aantal plaatsen de vergelijkende cijfers aangepast.

Grondslagen

Financiële vaste activa

Deelnemingen met een belang van 25% of meer worden gewaardeerd tegen netto vermogenswaarde op basis van de grondslagen van de moedermaatschappij, echter niet lager dan nihil. Overige deelnemingen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs.

Overige financiële vaste activa

De onder de financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen.

Voorziening deelnemingen

Indien de waardering van een deelneming volgens de netto vermogenswaarde negatief is en de moedermaatschappij geheel of ten dele instaat voor de schulden van de deelneming, respectievelijk feitelijke verplichtingen heeft om de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

De enkelvoudige winst-en-verliesrekening is opgesteld met gebruikmaking van de vrijstellingen van artikel 402 BW 2 en vermeldt slechts het resultaat deelnemingen en het eigen resultaat in totalen.

Toelichting op de enkelvoudige balans

Financiële vaste activa

29 Deelnemingen

	31-12-2022	31-12-2021
x 1.000	€	€
Deelnemingen	124	124
	2022	2021
x 1.000	€	€
<i>Deelnemingen</i>		
Boekwaarde per 1 januari	124	124
Investerings	100	-
Aandeel in resultaat deelnemingen	-5	-
Voorziening deelneming	-95	-
Boekwaarde per 31 december	124	124

Onder de investeringen is de acquisitie van de aandelen Rikst Accountants B.V. te Groningen opgenomen. Ultimo 2022 bedraagt de voorziening voor deze deelneming € 305K.

Vlottende activa

30 Nog te factureren bedragen aan klanten

	31-12-2022	31-12-2021
x 1.000	€	€
Verrichte werkzaamheden klanten	2.789	2.200
Voorziening	-568	-595
	2.221	1.605
Nog te factureren	7.698	7.305
	9.919	8.910

Vorderingen

31 Debiteuren

	31-12-2022	31-12-2021
x 1.000	€	€
Vorderingen op handelsdebiteuren	14.250	11.000
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	-634	-671
	13.616	10.329

De voorziening voor oninbare vorderingen is vastgesteld op basis van individuele beoordeling van de uitstaande vorderingen. Op de vorderingen op debiteuren alsmede op de nog te declareren werkzaamheden is ten behoeve van de bankier stil pandrecht gevestigd tot zekerheid van de verleende kredietfaciliteit van € 10 miljoen en de verstrekte leningen van € 5 miljoen.

32 Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31-12-2022	31-12-2021
x 1.000	€	€
Premies sociale verzekeringen	705	-
Vennootschapsbelasting	-	25
	705	25

33 Vorderingen op verbonden partijen

	31-12-2022	31-12-2021
x 1.000	€	€
Stichting Financiering Berk	14.058	12.785
Baker Tilly Corporate Finance (Netherlands) B.V.	709	204
Baker Tilly VAT Compliance (Netherlands) B.V.	157	108
Baker Tilly Interim Financials (Netherlands) B.V.	-689	-383
Rikst Accountants B.V.	683	-
Totaal	14.918	12.714

De looptijd van deze vorderingen in rekening courant zijn korter dan één jaar. Er zijn geen zekerheden verstrekt. De rentevergoeding bedraagt voor de Stichting Financiering Berk 0,79% (2021: 0,66%) en voor de andere vennootschappen 1,2% (2021: 1,2%).

34 Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2022	31-12-2021
x 1.000	€	€
Overige vorderingen en overlopende activa	2.902	3.118

Van de overige vorderingen heeft € 150 (2021: € 143) een looptijd langer dan één jaar.

35 Liquide middelen

	31-12-2022	31-12-2021
x 1.000	€	€
Banktegoeden	7.117	14.930
Kasgelden	2	2
	7.119	14.932

De liquide middelen zijn vrij opneembaar. (2021: € 3.300 niet vrij opneembaar, bestaande uit afgegeven bankgaranties).

36 Eigen vermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Geplaatst kapitaal	Agioreserve	Overige reserves	Totaal
x 1.000	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2022	3.600	4.500	161	8.261
Resultaat boekjaar	-	-	-42	-42
Toevoeging	-	375	-	375
Bijplaatsing in boekjaar	300	-	-	300
Uitdeling in boekjaar	-	-375	-	-375
Terugbetaling op kapitaal	-300	-	-	-300
Stand per 31 december 2022	3.600	4.500	119	8.219

37 Geplaatst kapitaal (bedragen x 1.000)

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 6 miljoen verdeeld in 240 aandelen van € 25 nominaal. Het geplaatste kapitaal is geheel gestort. Van de 170 uitgegeven aandelen worden 26 aandelen van € 25 nominaal door de onderneming zelf gehouden. In het onderhavige boekjaar zijn 12 aandelen teruggekocht en 12 aandelen geplaatst.

38 Agioreserve

Het agio is fiscaal erkend als gestort kapitaal.

Vorzieningen

39 Belastingen

	2022	2021
x 1.000	€	€
Stand per 1 januari	93	133
Mutatie ten gunste van het resultaat	26	-40
Stand per 31 december	119	93

Van de belastinglatenties heeft € 62 (2021: € 50) een looptijd langer dan 5 jaar.

40 Overige voorzieningen

x 1.000

Verloop overige voorzieningen

Stand per 1 januari

Onttrekkingen

Mutatie ten laste van het resultaat

Stand per 31 december

	2022	2021
x 1.000	€	€
Stand per 1 januari	1.328	1.434
Onttrekkingen	-304	-166
Mutatie ten laste van het resultaat	1.024	1.268
Stand per 31 december	310	60
Stand per 31 december	1.334	1.328

Van de overige voorzieningen is € 552 (2021: € 778) onder de kortlopende schulden opgenomen.

De overige voorzieningen bestaan uit voorzieningen voor uittredingsregelingen, arbeidsongeschiktheid, jubileumuitkeringen, beroepsaansprakelijkheid en deelnemingen.

Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)

41 Belastingen en premies sociale verzekeringen

x 1.000

Omzetbelasting

Loonbelasting

Vennootschapsbelasting

	31-12-2022	31-12-2021
x 1.000	€	€
Omzetbelasting	4.431	4.626
Loonbelasting	1.760	12
Vennootschapsbelasting	17	-
Stand per 31 december	6.208	4.638

42 Overige schulden en overlopende passiva

x 1.000

Personeel

Vooruitgedeclearerde werkzaamheden

Overig

	31-12-2022	31-12-2021
x 1.000	€	€
Personeel	6.561	5.720
Vooruitgedeclearerde werkzaamheden	5.353	5.218
Overig	1.341	1.653
Stand per 31 december	13.255	12.591

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Overwinst

Op grond van een goodwillovereenkomst tussen de vennootschap en de Goodwillmaatschap Berk wordt door de Goodwillmaatschap Berk jaarlijks aan de vennootschap een goodwillvergoeding in rekening gebracht. De omvang van deze verplichting is rechtstreeks gekoppeld aan het resultaat van de vennootschap vóór goodwillvergoedingen.

De goodwillvergoeding kan nooit meer bedragen dan de in enig jaar behaalde vorenvermelde winst. De verplichting geldt voor onbepaalde tijd.

Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening

Gemiddeld aantal werknemers in fte's (exclusief stagiaires)

	2022	2021
<i>Werkzaam binnen Nederland</i>		
Kader	153	147
Assistenten	459	447
Overig	119	115
Totaal	731	709

Gedurende dit en voorgaand jaar zijn er geen werknemers in het buitenland werkzaam geweest.

Rotterdam, 11 mei 2023

R. Hoeksel
Voorzitter Bestuur

R.A. Houtveen
Lid Bestuur

E.C.J. Moens
Lid Bestuur

S.T. Hoekstra
*Voorzitter Raad van
Commissarissen*

A.H.C. Pouw
Commissaris

D.D. Schuur
Commissaris



Overige gegevens

Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst

In artikel 25.1 van de statuten van de vennootschap is het volgende bepaald:

De winst die in een boekjaar is behaald, staat ter beschikking van de algemene vergadering. Indien de algemene vergadering niet voorafgaand aan of uiterlijk direct na het besluit tot vaststelling van de jaarrekening op voorstel van het bestuur en met goedkeuring van de Raad van Commissarissen een besluit neemt tot uitkering van de winst, zal de winst worden gereserveerd.

Het bestuur stelt met goedkeuring van de Raad van Commissarissen aan de algemene vergadering voor om het verlies over het boekjaar 2022 ten laste van de overige reserves te brengen.

Nevenvestigingen

Baker Tilly (Netherlands) N.V. en haar deelnemingen kennen de volgende nevenvestigingen (handelsnaam) uitsluitend in Nederland:

- Baker Tilly Almelo
- Baker Tilly Amsterdam
- Baker Tilly Breda
- Baker Tilly Den Bosch
- Baker Tilly Den Haag
- Baker Tilly Eindhoven
- Baker Tilly Goes
- Baker Tilly Groningen
- Baker Tilly Nijmegen
- Baker Tilly Rotterdam
- Baker Tilly Utrecht
- Baker Tilly Zaandam
- Baker Tilly Zwolle

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en de raad van commissarissen van Baker Tilly (Netherlands) N.V.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Baker Tilly (Netherlands) N.V. te Rotterdam gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Baker Tilly (Netherlands) N.V. per 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2022;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2022; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'. Wij zijn onafhankelijk van Baker Tilly (Netherlands) N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Onze controleaanpak ten aanzien van frauderisico's is gebaseerd op onze risicoanalyse, waarbij wij hebben geëvalueerd of de geïdentificeerde frauderisicofactoren een indicatie vormen voor de aanwezigheid van risico's op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude. Wij hebben de onderstaande frauderisico's in onze controle onderkend:

- de doorbreking van interne beheersmaatregelen door het bestuur;
- het risico van frauduleuze financiële verslaggeving als gevolg van onvolledige opbrengstverantwoording, vanwege onjuiste waardering van de balanspositie 'Nog te factureren bedragen aan klanten'.

Doorbreking van interne beheersmaatregelen door het bestuur

Volgens onze beroepsstandaarden hebben wij aandacht besteed aan het risico op het doorbreken van interne beheersmaatregelen door het bestuur.

Het bestuur bevindt zich in een unieke positie om fraude te kunnen plegen, omdat zij in staat zijn administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersmaatregelen te doorbreken. Daarom besteden wij bij onze controle aandacht aan het risico op het doorbreken van interne beheersmaatregelen door het bestuur ten aanzien van journaalposten en andere aanpassingen, het maken van schattingen en met betrekking tot significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Wij hebben onder andere risicogericht journaalposten geselecteerd en hierop specifieke controlewerkzaamheden uitgevoerd. Daarnaast hebben wij een evaluatie

uitgevoerd op significante schattingen gemaakt door het bestuur. Daarbij hebben wij onder andere specifieke aandacht besteed aan de gemaakte aannames bij de waardering van de goodwill, de nog te factureren bedragen aan klanten en de voorzieningen. Wij hebben het bestuur bevraagd over deze aannames en deze aannames op redelijkheid getoetst. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden geanalyseerd en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor (mogelijke) fraude.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door het bestuur.

Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving als gevolg van onvolledige opbrengstverantwoording vanwege onjuiste waardering van de balanspositie 'Nog te factureren bedragen aan klanten'

Volgens onze beroepsstandaarden hebben wij aandacht besteed aan het frauderisico in de opbrengstverantwoording. De nog te factureren bedragen aan klanten zijn gebaseerd op belangrijke schattingen door opdrachtverantwoordelijken, vestigingsleiding en het bestuur, waaronder de mate van voortgang van een opdracht en het verwachte resultaat per opdracht. Zowel opdrachtverantwoordelijken, vestigingsleiding als het bestuur kunnen een belang hebben om een deel van de positieve resultaten naar de toekomst door te schuiven, om ook in de toekomst te voldoen aan de verwachtingen om stabiele resultaten te presenteren.

Dit risico kan zich vooral voordoen op het niveau van de opdrachtverantwoordelijken en de vestigingsleiding die verantwoordelijk zijn voor de kantoorprestaties en verantwoording afleggen aan het bestuur. Het risico kan tot uitdrukking komen in de inschatting van de hoogte van de nog te factureren bedragen aan klanten. De mogelijkheid bestaat dat de aannames in deze schattingen gemanipuleerd worden door de opdrachtverantwoordelijken, de vestigingsleiding en het bestuur. Onze belangrijkste uitgevoerde werkzaamheden zijn als volgt:

- Wij hebben specifieke controlewerkzaamheden verricht op de inschatting van de opdrachtverantwoordelijken, de vestigingsleiding en het bestuur ten aanzien van de nog te factureren bedragen aan klanten.

- Wij hebben de correcties ten aanzien van de nog te factureren bedragen in het opvolgende boekjaar geïdentificeerd en hierop specifieke werkzaamheden uitgevoerd om vast te stellen of deze correcties terecht in het opvolgende boekjaar zijn verantwoord.
- Wij hebben een verbandscontrole uitgevoerd tussen de normuren volgens de salarisadministratie en de verantwoorde uren. Wij hebben specifieke werkzaamheden verricht ten aanzien van de verschillen hiertussen
- Wij hebben een verbandscontrole uitgevoerd tussen de stand aan het begin van het boekjaar, de opboekingen vanuit de urenbesteding, de afloop door middel van verkoopfacturatie en de correcties gedurende het boekjaar. Wij hebben specifieke werkzaamheden verricht ten aanzien van de correcties, waaronder bij- en afboekingen en verschuivingen tussen opdrachten.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het risico op frauduleuze financiële verslaggeving als gevolg van onvolledige opbrengstverantwoording vanwege onjuiste waardering van de balanspositie 'Nog te factureren bedragen aan klanten'.

Controleaanpak continuïteit

Het bestuur heeft de jaarrekening opgemaakt uitgaande van continuïteit. Onze belangrijkste werkzaamheden om de continuïteitsveronderstelling van het bestuur te evalueren zijn als volgt:

- Wij hebben de uitgangspunten voor het toepassen van de continuïteitsveronderstelling met het bestuur besproken. Ook hebben wij besproken of het bestuur bekend is met gebeurtenissen of omstandigheden die de continuïteit in gevaar kunnen brengen.
- Wij hebben de financiële positie per 31 december 2022, de begroting over boekjaar 2023 en de kwartaalrapportage over het 1e kwartaal 2023 geanalyseerd. Deze analyse heeft als doel om te beoordelen of gebeurtenissen of omstandigheden aanwezig zijn die kunnen leiden tot een continuïteitsrisico.
- Wij hebben geëvalueerd of vanuit onze controle andere informatie bekend is die kan leiden tot een continuïteitsrisico.

Uit onze werkzaamheden blijkt dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en geen continuïteitsrisico's zijn geïdentificeerd.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- het bericht van de Raad van Commissarissen;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW vereist is voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing

die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en

→ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Dordrecht, 11 mei 2023

Visser & Visser Audit en Assurance B.V.

was getekend

R. van der Ree MSc RA



Baker Tilly (Netherlands) N.V.

Papendorpseweg 53-59
3528 BJ Utrecht
info@bakertilly.nl
www.bakertilly.nl